



ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ  
“АСОЦІАЦІЯ “ВІДРОДЖЕННЯ  
ТА РОЗВИТОК”

# 2025 РІЧНИЙ ЗВІТ



[AVTR.COM.UA](http://AVTR.COM.UA)

# ЗМІСТ

- [Вступне слово](#)
- [Напрямки діяльності](#)
- [Наша філософія](#)
- [Команда](#)
- [АВТР у цифрах - 2025](#)
- **[Напрямок «Демократичне врядування та євроінтеграція громад»](#)**
  - [Проект «Експертна допомога в формуванні локальної правової бази громадської участі в громадах Черкащини»](#)
  - [Проект «Експертна допомога на шляху євроінтеграції: стратегічне планування розвитку громад Черкащини»](#)
  - [Співпраця «Посилення спроможності молоді Донеччини до стратегічного планування відновлення регіону»](#)
- **[Напрямок «Консолідація спільнот ВПО та стратегії відновлення регіонів»](#)**
  - [Проект «Організація і проведення Форуму громадянського суспільства "Донеччина 2025 погляд в майбутнє»](#)
  - [Проект «Посилення спроможності активістів українського Сходу впливати на процеси відновлення регіону \(II фаза\)»](#)
  - [Проект «Посилення спроможності активістів українського Сходу впливати на процеси відновлення регіону \(III фаза\)»](#)
  - [Співпраця «Сприяння інституційної спроможності Рад з питань ВПО громад Черкащини»](#)
  - [Співпраця «Активізація Рад ВПО Черкащини: навчання, підтримка, нетворкінг»](#)
  - [Робота з Радами з питань ВПО на обласному, районному та міському рівнях Черкащини](#)
- **[Напрямок «Розвиток та популяризація соціальної економіки»](#)**
  - [Проект «Адвокація впровадження соціального замовлення та підприємництва в громадах Черкащини»](#)
- **[Напрямок «Інституційний розвиток організації»](#)**
  - [Проект «Інституційне зростання для стратегічного впливу #АВТР\\_Розвиток»](#)
  - [Проект «Стажування #АВТР\\_розвиток\\_АіБ»](#)
  - [Проект «#АВТР - Розвиток - Підвищення стійкості та енергонезалежності»](#)
- [Партнери](#)
- [Фінансовий звіт](#)
- [Стратегічні підсумки 2025](#)
- [Фінальне слово](#)



# ВСТУПНЕ СЛОВО



## Дорогі партнери, друзі та колеги!

Річний звіт за 2025 рік — це для нас не просто зведення статистичних даних чи опис проєктів. Це літопис нашої стійкості. Якщо запитати, що є серцем нашої організації «АВТР», то відповідь буде не в офісних стінах чи статутних документах. Наша відповідь — у людях!

Історія нашої організації — це шлях випробувань, які сформували наш характер. Ми — організація, яка двічі релокована, але жодного разу не зупинена. У 2014 році ми змушені були залишити рідні домівки у Горлівці, щоб продовжити справу у Бахмуті. Там ми допомагали таким же як ми переселенцям, будували фундамент демократії, з вірою у силу згуртованості людей. У 2022 році війна знову змусила нас змінити географію і ми знайшли прихисток та нові сили у Черкасах.

Двічі втратити офіси, але зберегти сенси — це можливо лише за однієї умови, якщо у вас є команда!

Цей звіт — це вдячність кожному члену нашої команди і партнерам, які разом з нами багато років. Це люди, які працювали під обстрілами, які втратили все, і які сьогодні на Черкащині допомагають громадам ставати сильнішими.



[AVTR.COM.UA](https://avtr.com.ua)



# ВСТУПНЕ СЛОВО

Наш успіх у 2025 році — це результат того, що ми не просто «працівники проєктів», ми — спільнота однодумців. Саме завдяки фаховості та відданості наших людей ми змогли трансформувати біль від втрат у дієву енергію відновлення.

Сьогодні наш фокус чіткий - демократичне врядування та європейська інтеграція. Ми допомагаємо громадам створювати Статути та Стратегії розвитку не тому, що це бюрократична вимога, а тому, що ми знаємо ціну сталого розвитку. Ми консолідуємо спільноти ВПО, бо самі двічі пройшли цей шлях. Ми розвиваємо локальну економіку, бо віримо, що самозарадність — це найкраща відповідь на будь-яку агресію.

Ми дякуємо нашим донорам за довіру, яка для нас є найвищою оцінкою. Ми дякуємо громадам-партнерам за сміливість змінюватися.

Ми продовжуємо рух. Наше коріння — у наших цінностях, а наше майбутнє — у спільній праці заради перемоги та розквіту України.

З повагою та вірою у кожну громаду, у кожну людину!

**Виконавчий директор  
Громадської організації  
«Асоціація «Відродження та розвиток»  
Олеся Воронцова**



[AVTR.COM.UA](https://avtr.com.ua)



# ВСТУПНЕ СЛОВО



2025 рік став для нашої організації періодом глибокої внутрішньої трансформації, навчання, підготовці впровадження нових інструментів для активізації громадської участі та посилення впливу на громади України.

Завдяки реалізації інституційного гранту, ми перейшли від формату оперативного реагування до системного управління розвитком,

що дозволило нам зміцнити статус надійного партнера для громад, влади та міжнародних донорів.

Ми завершили актуалізацію юридичних засад, обрали нового керівника, змінили склад Правління, організація тепер зареєстрована в місті Черкаси, але фокус нашої діяльності — це не тільки рідна Донеччина і цільова Черкащина, також маємо співпрацю з іншими регіонами України.

ГО АВТР продовжує шлях посилення спроможності, перетворення на потужний Ресурсний центр громадської участі для формування порядку денного відновлення громад. Завдяки підтримки партнерів посилено технічну базу та проведено цикл тренінгів для команди із залученням профільних експертів.

**Керівник з розвитку**  
**Головкіна Олена**



[AVTR.COM.UA](https://avtr.com.ua)



# НАПРЯМКИ ДІЯЛЬНОСТІ

Ми працюємо на перетині демократії, євроінтеграції, соціальної згуртованості та відновлення громад.

Наша діяльність спрямована на посилення спроможності територіальних громад, інтеграцію внутрішньо переміщених осіб, розвиток локальної економіки та формування спільнот, здатних брати участь у відновленні та розвитку України.

Ми поєднуємо експертизу, адвокацію та практичну роботу з громадами.

**Демократичне врядування  
та євроінтеграція громад**

**Консолідація спільнот ВПО  
та стратегії відновлення  
регіонів**

**Розвиток та популяризація  
соціальної економіки**

**Інституційний розвиток  
організації**

## Наш підхід до роботи



**Партнерство**



**Експертність**



**Системність**



**Прозорість**



[AVTR.COM.UA](http://AVTR.COM.UA)



# НАША ФІЛОСОФІЯ

Ми не просто реалізуємо проєкти - ми проживаємо зміни разом із громадами.

Наш досвід переселення, взаємодії з громадами, створення нормативних документів і робота з ВПО сформував глибоке розуміння потреб людей і територій.

Ми працюємо там, де потрібна підтримка, фаховість і спільна дія.



## Місія

Змінюємо суспільство через просвіту та адвокацію.



## Візія

Безпечне, згуртоване суспільство, відкрите до інновацій і розвитку.

## Наші цінності

Довіра

Фаховість

Прозорість

Проактивність

Повага

Відкритість

Адаптивність



[AVTR.COM.UA](https://avtr.com.ua)



# КОМАНДА



**Головкіна Олена**  
керівник з розвитку



**Воронцова Олеся**  
виконавчий  
директор



**Черняк Олена**  
керівник проєктів



**Головкін Костянтин**  
системний  
адміністратор



**Воронцов Сергій**  
менеджер проєктів



**Радул Вадим**  
експерт-аналітик



**Дудник Лілія**  
керівник проєктів



**Морозова Галина**  
гл. бухгалтер



**Кірпа Юлія**  
бухгалтер



# АВТР У ЦИФРАХ - 2025

Кількість  
прямих бенефіціарів

**1000+**

Кількість партнерських  
організацій

**24**

Кількість заходів у  
проєктах

**200+**

Кількість розроблених  
нормативних документів

**10**

Кількість Рад з питань ВПО,  
здіяних у співпраці

**12**

Кількість партнерських  
громад у проєктах

**9**



## ДЕМОКРАТИЧНЕ ВРЯДУВАННЯ ТА ЄВРОІНТЕГРАЦІЯ ГРОМАД

В умовах євроінтеграційного курсу України місцеве самоврядування перестає бути просто виконавчим органом і стає повноцінним суб'єктом міжнародної політики.

Для сучасної територіальної громади Статут та Стратегія розвитку — це не просто формальні документи, а «паспорт» та «дорожня карта» для успішної інтеграції в європейський простір.



У межах євроінтеграції громади отримують можливість створювати «побратимства» нового типу — робочі альянси з муніципалітетами країн ЄС. Наявність якісної Стратегії та Статуту є доказом того, що громада розмовляє з європейськими колегами однією мовою професійного менеджменту.

Тому наша команда вирішила зосередитись саме на цій темі і в рамках цього напрямку реалізовує проекти.



Демократичне врядування та євроінтеграція громад

# ПРОЄКТ

Статус:  
завершений

Термін реалізації:  
22.07.2024 – 22.05.2025



Проєкт «**Експертна допомога в формуванні локальної правової бази громадської участі в громадах Черкащини**»

За підтримки Міжнародного фонду «Відродження».

В рамках проєкту було передбачено співпрацю з Леськівською, Мошнівською, Шполянською, Піщанською та Степанківською територіальними громадами.

**Результатом проєкту** стало розробка та прийняття на сесії відповідних рад наступних нормативно-правових документів:

- Статут територіальної громади
- Додаток 1 до Статуту «Положення про загальні збори (конференції) жителів»
- Додаток 2 до Статуту «Положення про місцеві ініціативи»
- Додаток 3 до Статуту «Положення про громадські слухання»



[AVTR.COM.UA](https://avtr.com.ua)



Демократичне врядування та євроінтеграція громад

# ПРОЄКТ

Статус:  
активний

Термін реалізації:  
01.09.2025 – 30.04.2026



Проект «**Експертна допомога на шляху євроінтеграції: стратегічне планування розвитку громад Черкащини**»

За підтримки Європейського Союзу та Міжнародного фонду «Відродження» .

**В рамках проєкту:** Надання комплексної допомоги підготовки до євроінтеграції 5 громадам Черкащини, сприяння підвищенню обізнаності щодо стандартів, процедур і політик Європейського Союзу для територіальних громад.

Сприяння розробці нових і актуалізації наявних документів стратегічного планування, після проведення аналізу стану документів стратегічного планування в партнерських громадах проєкту.

Проведення регіонального Форуму партнерських громад Черкащини з питань проблематики євроінтеграції, стратегічного планування, міжнародної співпраці, можливості залучення коштів з фондів ЄС.



[AVTR.COM.UA](http://AVTR.COM.UA)



Демократичне врядування та євроінтеграція громад

# СПІВПРАЦЯ

Статус:  
активний



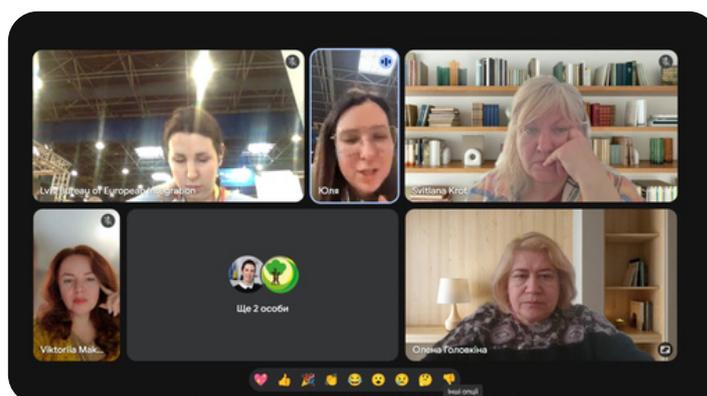
В рамках нашої діяльності за напрямком **“Демократичне врядування та євроінтеграція громад”** ми постійно налагоджуємо співпрацю з іншими громадськими організаціями регіону.

Однією із таких організацій є **ГО “Країна вільних людей”**.

Проєкт **"Посилення спроможності молоді Донеччини до стратегічного планування відновлення регіону"** у межах Проєкту «Імпульс», що реалізовується Міжнародним фондом “Відродження” та Фонд Східна Європа за фінансування Норвегії (Norad) та Швеції (Sida).

**Мета проєкту** - надання комплексної допомоги молодіжному руху Донеччини для активізації участі молоді в процесах стратегічного планування, підготовки до євроінтеграції, планування раннього відновлення, сприяння підвищенню обізнаності щодо стандартів, процедур і політик Європейського Союзу для територіальних громад регіону.

**В рамках проєкту передбачено** онлайн зустрічі, триденний захід онлайн, навчальний тур до міста Львів та багато співпраці між Донецькою обласною державною адміністрацією та представників молодіжного руху Донеччини для напрацювання стратегічного плану подальших дій.



[AVTR.COM.UA](http://AVTR.COM.UA)



## КОНСОЛІДАЦІЯ СПІЛЬНОТ ВПО ТА СТРАТЕГІЇ ВІДНОВЛЕННЯ РЕГІОНІВ

Ми віримо, що справжнє відновлення України починається не з відбудови стін, а з формування міцного «соціального клею» та довіри всередині спільнот. Наша діяльність спрямована на створення синергії між внутрішньо переміщеними особами та приймаючими громадами для спільного пошуку інноваційних рішень у період трансформації.

Ми не обмежуємося підтримкою адаптації ВПО на новому місці, а працюємо над посиленням їхньої суб'єктності та голосу, перетворюючи з отримувачів допомоги на активних учасників формування майбутнього.



Наш підхід ґрунтується на розвитку сталих діалогових платформ, зокрема «Студій Сходу», та інституційній підтримці Рад з питань ВПО. Це дозволяє інтегрувати досвід релокованих людей і громад у стратегічне планування регіонів. Ми впроваджуємо принципи партисипативного відновлення, засновані на участі людей, спільній відповідальності та інклюзивності.

Через формування спільнот взаємодії та адвокацію прав людини ми долаємо поділ на «ми» і «вони», створюючи підходи до відродження регіонів, які роблять громади безпечними, економічно та соціально спроможними. Для нас консолідація — це шлях до об'єднаної країни, де досвід переміщення стає основою нової, інклюзивної історії успіху кожної громади.



Консолідація спільнот ВПО та стратегії відновлення регіонів

# ПРОЄКТ

Статус:  
активний

Термін реалізації:  
03.11.2025 по 28.02.2026

## Проект **“Організація і проведення Форуму громадянського суспільства ”Донецчина 2025 погляд в майбутнє”**

За підтримки Міжнародний фонд "Відродження" в межах Проєкту «Імпульс: розширення можливостей громадянського суспільства для стійкості та відновлення України», що реалізовується завдяки фінансуванню Норвегії та Швеції, у партнерстві з Фонд Східна Європа.



Цей рік став визначальним для нашої команди у напрямку консолідації зусиль громади, влади та міжнародних партнерів. Завдяки реалізації проєкту ми не лише зберегли, а й значно розширили простір для конструктивного діалогу та відновлення регіону.

Ми відновили практику проведення Форумів як ключових майданчиків для регулярної комунікації. Це дозволило перетворити епізодичну співпрацю на сталу систему взаємодії між органами державної влади та місцевого самоврядування, інститутами громадянського суспільства (ОГС), волонтерськими ініціативами.



[AVTR.COM.UA](https://avtr.com.ua)



## Консолідація спільнот ВПО та стратегії відновлення регіонів

### “Організація і проведення Форуму громадянського суспільства ”Донеччина 2025 погляд в майбутнє”



Завдяки залученню до програм підтримки та співпраці з міжнародними донорами, ми забезпечили організаційний ріст, підвищення професійного рівня локальних ОГС та волонтерських груп.

У фокусі нашої діяльності — люди. Нам вдалося створити мережу активних лідерів Донеччини, які працюють над збереженням унікальної локальної ідентичності, підтримують та розвивають міжрегіональні зв'язки; формують фундамент соціального капіталу, необхідного для майбутньої відбудови.

Форумом створено головний консультативний майданчик для органів влади та громадськості з питань реінтеграції та повоєнного відновлення.

Підтримка партнерів дозволила нашій команді масштабувати свій вплив та зміцнити експертну позицію. Ми продовжуємо професійно розвиватися, щоб бути надійною опорою для суспільства та ефективно працювати заради майбутнього рідної України.



Консолідація спільнот ВПО та стратегії відновлення регіонів

# ПРОЄКТ

Статус:  
завершений

Термін реалізації:  
01.11.2024 по 31.10.2025



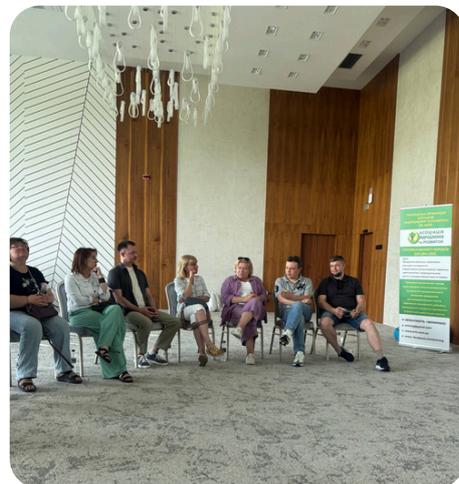
Проект **“Посилення спроможності активістів українського Сходу впливати на процеси відновлення регіону (II фаза)”**

За підтримки Міжнародного фонду «Відродження».

Проект було реалізовано ГО «Асоціація «Відродження та розвиток» у складі консорціуму разом із ВГО «Асоціація сприяння самоорганізації населення», ГО «Громадська ініціатива Луганщини» та ГО «Центр політико-правових реформ».

**Ключовий результат** — створення постійно діючого майданчика **«Студії Сходу»** для діалогу, спільної роботи та напрацювання рішень щодо відновлення регіону.

У межах проєкту проведено 6 тематичних зустрічей (онлайн та офлайн), присвячених збереженню ідентичності релокованих громад, життєстійкості, безпечному діалогу, локальним ініціативам, стратегічному плануванню та застосуванню дизайн-мислення.



[AVTR.COM.UA](https://avtr.com.ua)



## Консолідація спільнот ВПО та стратегії відновлення регіонів

### “Посилення спроможності активістів українського Сходу впливати на процеси відновлення регіону (II фаза)”



Сформовано активну спільноту представників громадянського суспільства, влади та експертного середовища, які продовжили співпрацю після завершення заходів. Учасники посилили навички адвокації та стратегічного планування, налагодили сталі горизонтальні зв'язки.

Члени команди долучені до робочої групи комітету ВРУ

У межах проєкту розроблено законопроекти:

- щодо вдосконалення організації системи органів публічної влади в умовах воєнного стану;
- щодо затвердження статутів територіальних громад військовими та військово-цивільними адміністраціями.
- Заплановано їх подальшу адвокацію.

Методичні матеріали розроблені в межах проєкту – це не лише документація минулих подій, а робочі інструменти для тих, хто продовжуватиме роботу над відновленням східних регіонів.

**“Досвід, Діалог, Співтворення.  
Звіт про реалізацію проєкту  
методичного матеріалу”**



[AVTR.COM.UA](http://AVTR.COM.UA)



Консолідація спільнот ВПО та стратегії відновлення регіонів

# ПРОЄКТ

Статус:  
активний

Термін реалізації:  
01.11.2025 по 30.09.2026



**Проєкт «Посилення спроможності активістів українського Сходу впливати на процеси відновлення регіону» (III фаза)**

За підтримки Міжнародного фонду «Відродження».

Посилення спроможності активістів українського Сходу стало третім етапом тривалої та системної роботи консорціуму громадських організацій, спрямованої на відновлення Донецької та Луганської областей. Цей етап був зосереджений не на загальних дискусіях, а на формуванні практичних рішень, які можуть бути безпосередньо застосовані в громадах.

## Мета проєкту

Консолідація та посилення спроможності громадянського суспільства Донеччини й Луганщини через:

- Розвиток сталих механізмів діалогу.
- Впровадження цифрових учасницьких практик DIY4Change.
- Адвокацію інтересів релокованих громад на національному рівні.



[AVTR.COM.UA](https://avtr.com.ua)



Консолідація спільнот ВПО та стратегії відновлення регіонів

# СПІВПРАЦЯ

Статус:  
завершений

## Партнерський проєкт з ГО «Сталий розвиток держави»

Термін реалізації: 15.10.2024 – 15.04.2025

Проєкт: “Сприяння інституційної спроможності Рад з питань ВПО громад Черкащини”

Роль організації: залучена експертна підтримка

Партнери: Рада з питань ВПО при Черкаській ОВА, Черкаська агенція регіонального розвитку, ГО «Асоціація «Відродження та розвиток»

Фінансова підтримка: Міжнародний фонд «Відродження»

Стратегічна мета

Проєкт був спрямований на перетворення Рад з питань ВПО на дієвий інструмент впливу, що здатен реально впливати на прийняття рішень органами влади та ефективно представляти інтереси внутрішньо переміщених осіб у Черкаській області.

## Ключові напрямки експертної роботи та результати:

1. Навчальна програма та професійний розвиток

Ми розробили та втілили комплексний навчальний цикл для 240 учасників із усіх чотирьох районів Черкаської області. Програма охоплювала 12 інтенсивних семінарів-тренінгів за напрямками:



[AVTR.COM.UA](https://avtr.com.ua)



Консолідація спільнот ВПО та стратегії відновлення регіонів

# СПІВПРАЦЯ

Статус:  
активний

## 2. «Академія РАД ВПО» та менторство

Особливим етапом стала організація Академії РАД ВПО — інтенсивної платформи для найбільш вмотивованих лідерів регіону. Наша команда забезпечила відбір та підготовку агентів змін, що мають досвід самоорганізації та волонтерства. А також постійний менторський та консультаційний супровід ініціативних груп.

## 3. Обмін досвідом та мережування

Для зміцнення горизонтальних зв'язків між громадами було організовано 2 стаді-тури: вивчення успішних кейсів соціально-економічної інтеграції ВПО та нетворкінг між активістами різних районів.

## 4. Регіональна конференція та адвокація на обласному рівні

Фінальним етапом стала підсумкова Регіональна конференція Рад з питань ВПО Черкащини. Результатом заходу стала напрацьована Резолюція з пропозиціями до керівництва Черкаської ОВА та Обласної ради. Цей документ містить конкретні рекомендації щодо вдосконалення політики інтеграції ВПО та масштабування кращих практик у регіоні.

Участь нашої організації, як експертного партнера, дозволила суттєво посилити суб'єктність Рад ВПО. Ми заклали фундамент для сталої взаємодії між новими мешканцями та громадами, створивши умови для того, щоб голос переселенців був почутий на всіх рівнях місцевої влади.



[AVTR.COM.UA](https://avtr.com.ua)



Консолідація спільнот ВПО та стратегії відновлення регіонів

# СПІВПРАЦЯ

Статус:  
активний

## Партнерський проєкт з ГО «Сталий розвиток держави»

Період реалізації: 02.06.2025 – 01.05.2026

Проєкт: “Активізація Рад ВПО Черкащини: навчання, підтримка, нетворкінг”

Статус: Триває реалізація

Ключовий фокус: Інституційна сталість, оновлення лідерського складу та професіоналізація діяльності Рад ВПО.

Цей проєкт став логічним продовженням нашої роботи з розбудови громадянського суспільства в регіоні. Його головна мета — не просто підтримувати життєдіяльність Рад ВПО, а навчити їх бути автономними, ресурсними та впливовими суб'єктами у своїх громадах.

### Ключові напрямки та досягнення звітнього періоду:

#### 1. Комбінована освітня платформа

Ми впровадили гібридний формат навчання, що поєднує теоретичну базу та практичне напрацювання. Серія профільних вебінарів, глибоке занурення у теми фандрейзингу, проєктного менеджменту, соціального підприємництва та методології моніторингу потреб громад.

Практичні воркшопи. На базі нашого офісу в Черкасах організовано серію очних зустрічей для детального опрацювання кейсів, де учасники трансформували отримані знання у реальні плани дій.



[AVTR.COM.UA](https://www.avtr.com.ua)



## Консолідація спільнот ВПО та стратегії відновлення регіонів

# СПІВПРАЦЯ

Статус:  
активний

2. Професійний менторський супровід та «перезавантаження» Рад. Одним із найвідповідальніших етапів став супровід процесу ротації та оновлення складів Рад ВПО згідно з чинним законодавством. Наша команда забезпечила повний консультативний супровід. Проведені виїзні та телефонні консультації.

Ми допомогли організувати прозорі процеси звітування попередніх складів та демократичне обрання нових лідерів, заклавши фундамент для їхньої ефективної роботи (планування адвокації, інфополітика тощо).

3. Виїзна «Академія Рад ВПО»: кузня лідерства планується на березень 2026 року.

Буде проведено інтенсивну триденну виїзну сесію для 25 провідних представників оновлених Рад. Програма Академії буде сфокусована на інструментах місцевої демократії та взаємодії з владою та на практичних кейсах з вирішення питань ВПО в інших регіонах.

4. Регіональний діалог та підбиття підсумків

Завершальним етапом стане Друга Регіональна конференція Рад ВПО. Захід планує об'єднати 60 учасників, серед яких представники влади, ОГС та міжнародні партнери. Конференція має роль звітного майданчика, де Ради презентують свої результати та реалізовані кейси.

Завдяки проекту ми продовжуємо забезпечувати неперервність роботи Рад ВПО на Черкащині, допомагаємо оновлювати їхній кадровий потенціал та забезпечувати активістів практичними інструментами для залучення інвестицій та розвитку громад.



[AVTR.COM.UA](https://avtr.com.ua)



Консолідація спільнот ВПО та стратегії відновлення регіонів

# СПІВПРАЦЯ

Статус:  
активний

Ми переконані: неможливо ефективно допомагати людям, залишаючись осторонь процесів ухвалення рішень. Саме тому члени нашої команди беруть активну участь у роботі Рад з питань ВПО на обласному, районному та міському рівнях Черкащини.

Така присутність дозволяє нам бути «живим містком» між органами влади та людьми, які через війну обрали Черкащину своєю новою домівкою. Ми послідовно відстоюємо позицію, що внутрішньо переміщені особи — не тягар, а важливий ресурс розвитку громад.

Для нас показник ефективності — це не кількість розданої допомоги, а кількість працевлаштованих людей, нових ФОПів і реальний внесок ВПО в економіку громади. ВПО — це людський капітал, який створює додану вартість, сплачує податки й посилює громади.

Працюючи в Радах ВПО, ми спрямовуємо зусилля на синхронізацію дій влади та громадського сектору, об'єднуючи ресурси для вирішення питань житла, працевлаштування й соціального захисту. Через адвокацію перетворюємо індивідуальні запити переселенців на системні рішення та місцеві програми.

Для нас участь у Радах ВПО — це спосіб поділитися досвідом із громадою, що нас прихистила, і разом із владою та мешканцями будувати інклюзивне майбутнє Черкащини.



[AVTR.COM.UA](https://avtr.com.ua)



## РОЗВИТОК ТА ПОПУЛЯРІЗАЦІЯ СОЦІАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ

Ми підтримуємо розвиток соціально орієнтованих економічних моделей як інструменту стійкості громад.

Напрямок спрямований на створення умов, за яких економічна діяльність працює не лише на прибуток, а й на суспільну користь, розвиток громад та посилення їх самозарадності в умовах змін і викликів.



У контексті сучасних викликів, питання соціального замовлення стає дедалі актуальнішим.

Якщо організації громадянського суспільства впровадять соціальне підприємництво в діяльність організацій і в політику територіальних громад, то зменшиться кількість безробітних, людей, які перебувають у складних життєвих обставинах і, відповідно, покращуватиметься добробут жителів територіальних громад, економіки громади в цілому.



Розвиток та популяризація соціальної економіки

# СПІВПРАЦЯ

Статус:  
завершений

Проект **«Адвокація впровадження соціального замовлення та підприємництва в громадах Черкащини»**, який передбачає експертну та менторську допомогу зацікавленим громадам в розробці та супроводі прийняття пакетів документів щодо соціального замовлення та соціального підприємництва.

Проект реалізовано в межах Конкурсу мінігрантів на розвиток соціальних підприємств і впровадження у роботі волонтерських центрів, що втілює КОО ВГО «Асоціація сприяння самоорганізації населення» у рамках Програми підтримки волонтерських центрів і проекту «Волонтерський крафт задля Перемоги» завдяки фінансуванню National Endowment for Democracy (NED).

Вебінар «Соціальне замовлення та соціальне підприємництво, як інструменти впливу і вирішення питань вразливих категорій»

Ведуча - Головкіна Олена (тренерка, фасилітатор, керівник проєктів ГО «АВТР»). В рамках проєкту ми проводили консультації з громадами Черкаської області



[AVTR.COM.UA](http://AVTR.COM.UA)



## ІНСТИТУЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ОРГАНІЗАЦІЇ

Ми системно працюємо над посиленням власної організаційної спроможності — розвиваємо команду, вдосконалюємо управлінські процеси, підвищуємо експертність та інвестуємо в матеріально-технічну базу. **Для нас це не самоціль, а стратегічний інструмент впливу.**

Сильна та структурована організація має більше можливостей: впроваджувати масштабні ініціативи, залучати нові партнерства, працювати з більшою кількістю громад і забезпечувати якісніші послуги для громадського сектору та органів місцевого самоврядування.



**Посилюючи себе, ми посилюємо громади.** Розвиток нашої інституційної спроможності дозволяє нам ефективніше реалізовувати напрямки діяльності, досягати довгострокових результатів та створювати системні зміни на регіональному й національному рівнях.

Ми прагнемо бути не просто виконавцем проєктів, а надійним партнером, експертним центром та платформою для зростання інших організацій і ініціатив.



[AVTR.COM.UA](https://avtr.com.ua)



## Інституційний розвиток організації

# ПРОЄКТ

Статус:  
активний

Термін реалізації:  
01.07.2025 по 31.08.2027



### Проект "Інституційне зростання для стратегічного впливу #АВТР\_Розвиток"

За підтримки Міжнародний фонд "Відродження" в межах Проекту «Імпульс: розширення можливостей громадянського суспільства для стійкості та відновлення України», що реалізовується завдяки фінансуванню Норвегії та Швеції, у партнерстві з Фонд Східна Європа.

#### Опис проєкту:

Посилення інституційної спроможності організації через розробку, прийняття та впровадження низки стратегічних документів, політик та процедур, укріплення матеріально-технічної основи для діяльності організації, підвищення професійного рівня персоналу організації задля забезпечення її стійкості та сталості, а також підвищення ефективності виконання напрямків своєї діяльності.



[AVTR.COM.UA](https://avtr.com.ua)



## Інституційний розвиток організації

# ПРОЄКТ

Статус:  
активний

Термін реалізації:  
03.11.2025 по 28.02.2026



### Проєкт «**Стажування** **#AVTR\_розвиток\_АіБ**»

За підтримки Міжнародний фонд "Відродження" в межах Проєкту «Імпульс: розширення можливостей громадянського суспільства для стійкості та відновлення України», що реалізовується завдяки фінансуванню Норвегії та Швеції, у партнерстві з Фонд Східна Європа.

### Компонент А: Стажування молоді в ГО «АВТР»

#### Програма стажування «Комунікаційний менеджер».

Загальна мета: Надати стажеру практичні знання та навички з організації внутрішніх та зовнішніх комунікацій організації, роботи з медіа, соціальними мережами та створення комунікаційного контенту.

#### Програма стажування «Адвокація і громадська участь»

Загальна мета: Надати стажеру практичні навички роботи у сфері адвокації, взаємодії з владою та залучення громадян до процесів ухвалення рішень

### Компонент Б: Підвищення кваліфікації експерта організації (Радул Вадима)



[AVTR.COM.UA](https://avtr.com.ua)



## Інституційний розвиток організації

# ПРОЄКТ

Статус:  
активний

Термін реалізації:  
03.11.2025 по 28.02.2026



### Проект “#АВТР - Розвиток - Підвищення стійкості та енергонезалежності”

За підтримки Міжнародний фонд "Відродження" в межах Проєкту «Імпульс: розширення можливостей громадянського суспільства для стійкості та відновлення України», що реалізовується завдяки фінансуванню Норвегії та Швеції, у партнерстві з Фонд Східна Європа.

#### Мета проєкту:

Забезпечити підвищення енергонезалежності, операційної стійкості та психологічної готовності команди шляхом технічного оснащення офісу для безпечної автономної роботи в умовах відключення електроенергії, створення внутрішнього «пункту незламності», а також впровадження заходів із розвитку психологічної стійкості, подолання професійного вигорання та навчання навичкам домедичної допомоги для співробітників і партнерів.



[AVTR.COM.UA](https://avtr.com.ua)



# ПАРТНЕРИ



Швеція

Sverige



Norway



МІЖНАРОДНИЙ  
ФОНД  
ВІДРОДЖЕННЯ



Фонд  
Схігна  
Європа



Співфінансується  
Європейським Союзом



Центр  
Політико-  
Правових  
Реформ



АСОЦІАЦІЯ  
СПРИЯННЯ  
САМООРГАНІЗАЦІЇ  
НАСЕЛЕННЯ



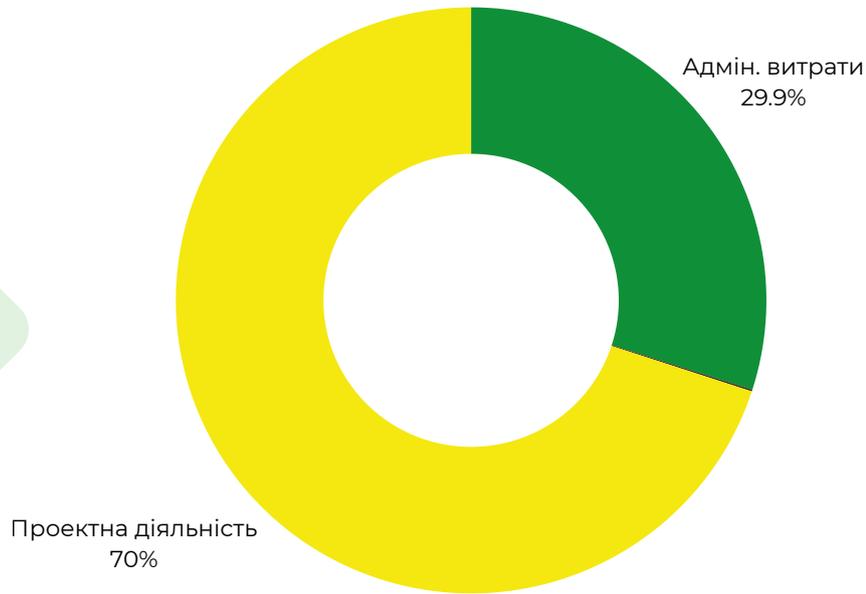
Якщо ви представляєте фонд, організацію чи громаду - ми  
будемо раді обговорити потенційну співпрацю



[AVTR.COM.UA](http://AVTR.COM.UA)

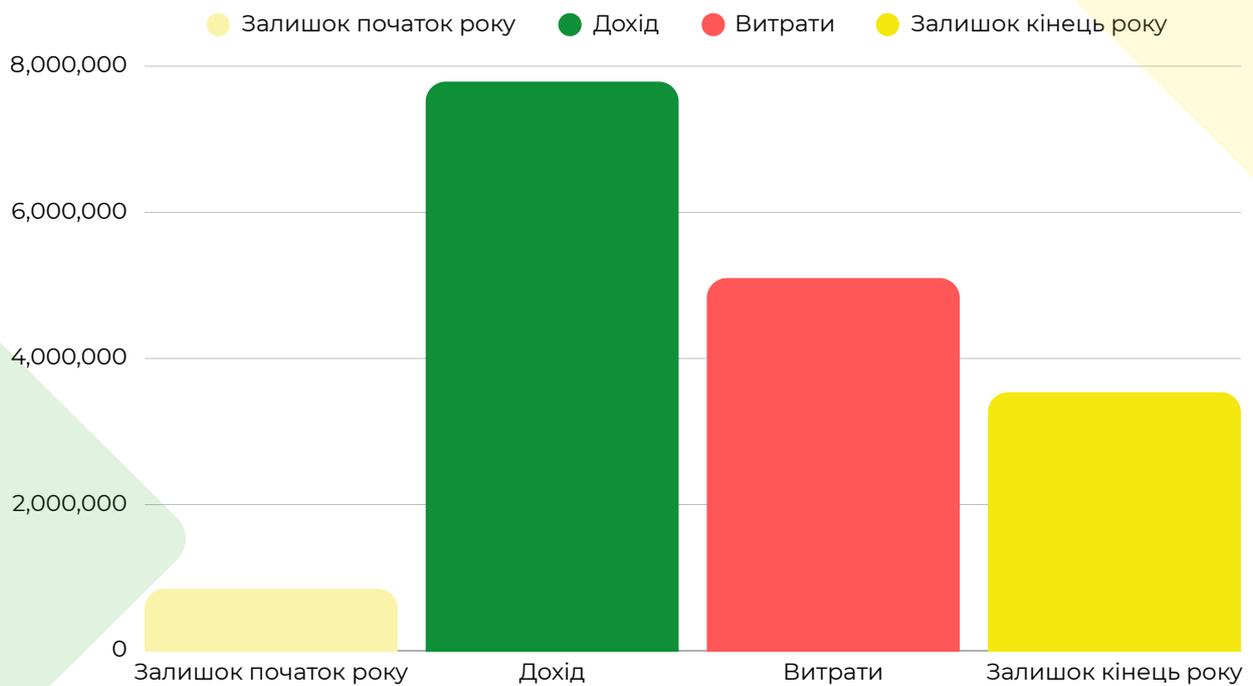


# ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ



Дохід - 7789000,00 грн.

Витрати - 5100515,24 грн.



# СТРАТЕГІЧНІ ПІДСУМКИ 2025

2025 рік став для ГО «АВТР» роком переходу від реагування до системного впливу.

Ключові стратегічні результати року:

## 1. Перехід до системної моделі впливу

Ми змістили фокус із окремих проєктів на формування сталих механізмів участі, діалогу та адвокації.

## 2. Формування постійно діючих платформ

«Студії Сходу» та підтримка Рад ВПО стали не подіями, а інструментами довготривалого регіонального розвитку.

## 3. Посилення суб'єктності ВПО

ВПО розглядаються не як отримувачі допомоги, а як активні учасники формування політик та економічного розвитку громад.

## 4. Розширення регіонального впливу

Окрім Донецчини та Черкащини, організація розширила співпрацю з іншими регіонами України.

## 5. Інституційна сталість

Завдяки інституційному гранту розпочали удосконалення управлінських процесів, технічної бази та професійної експертизи команди.

## 6. Формування нормативних та законодавчих ініціатив

Проводили експертний супровід та адвокацію затвердження статутів територіальних громад та брали участь у розробці пакету документів двох законопроєктів щодо організації системи публічної влади.

2025 рік заклав фундамент для масштабування практик участі, демократичного врядування та людиноцентричного відновлення громад.

АВТР утвердилася як експертна платформа регіонального розвитку та консолідації спільнот.



[AVTR.COM.UA](https://avtr.com.ua)





2025 рік став для **ГО АВТР** ще одним доказом того, що сталі зміни народжуються там, де є довіра, партнерство і люди, готові брати відповідальність.

Ми дякуємо всім, хто був поруч із нами цього року: партнерам, громадам, донорам, колегам і друзям організації. Саме разом нам вдалося перетворювати виклики на точки зростання та працювати заради сильних, згуртованих громад.

Ми продовжуємо свій шлях із чітким фокусом, відкритістю до співпраці та вірою в силу громадянського суспільства.

**Запрошуємо вас залишатися з нами на зв'язку.**

Підпишіться на наші соціальні мережі, щоб першими дізнаватися про проекти, можливості, події та історії людей, які змінюють громади разом з АВТР.

**Разом — до відновлення, розвитку та майбутнього України. ❤️**

☎️ [\(+380\) 50 478 65 76](tel:+380504786576)

✉️ [avtrorg@gmail.com](mailto:avtrorg@gmail.com)

📘 [facebook.com/avtr.com.ua](https://facebook.com/avtr.com.ua)

📷 [instagram.com/ngo\\_avtr](https://instagram.com/ngo_avtr)

🌐 [avtr.com.ua](http://avtr.com.ua)



**AVTR.COM.UA**

